

# Twynstra Gudde

Provincie Gelderland  
T.a.v. Henk Driessen  
Postbus 9090  
6800 GX ARNHEM

Amersfoort  
Stationsplein 1  
Postbus 907  
3800 AX Amersfoort  
033 - 467 77 77

[www.twynstragudde.nl](http://www.twynstragudde.nl)

Twynstra Gudde  
Water B.V.  
KvK 62366556

Datum 20 december 2017  
Ons kenmerk WO-1712-0169-mzf  
Telefoon 033 - 467 77 80  
E-mail [sdu@tg.nl](mailto:sdu@tg.nl)

ROA | Ingevoerd in het  
Kwaliteitsregister  
organisaties

Cordence | Member of the  
Cordence Worldwide  
Partnership

Geachte heer Henk Driessen,

Op 21 november 2017 is een kick off bijeenkomst door ons georganiseerd met betrekking tot de "warme overdracht plus" waarvoor u namens de provincie Gelderland projectleider bent. Naar aanleiding van deze bijeenkomst heeft u ons gevraagd om voor het vervolg van het project "warme overdracht plus" een Plan van Aanpak en strategie op te stellen. Wij zijn u erg erkentelijk voor dit verzoek en leggen u met veel plezier onderstaand voorstel voor.

## 1. Uw vraag aan ons

De overheden in Gelderland zien de komende jaren een belangrijke transitie op het beleidsterrein Bodem en Ondergrond. Stond vroeger het saneren van verontreinigde locaties en het beheer van stortplaatsen centraal, zien wij nu een verandering waarbij Bodem en Ondergrond een belangrijke bijdrage levert aan het oplossen van maatschappelijke problemen zoals de klimaatadaptatie en de energietransitie. Verder veranderen taken en verantwoordelijkheden, mede door de aanvullingswet Bodem en Omgevingswet. Een mooie en interessante beweging die niet vanzelf zal plaatsvinden. De gemeenten (vertegenwoordigd door VNG), Rijk, Gelders Ondergrond Overleg (GOO) en de provincie Gelderland willen dit proces ondersteunen en begeleiden. Een en ander conform de afspraken die gemaakt zijn in het Convenant en Uitvoeringsprogramma Bodem en Ondergrond.

Als eerste stap in dit proces moet een strategie en plan van aanpak worden ontwikkeld. Wij zijn hieraan begonnen met een startbijeenkomst op 21 november 2017 waarvan wij u de resultaten separaat hebben aangeboden. Aangezien het een proces is, waarbij de uitgangspunten, het resultaat en de urgentie nog niet duidelijk zijn, zien we het proces om tot een strategie en plan van aanpak te komen als een ontdekkingsreis die wij samen gaan ondernemen. Het resultaat is een strategie en plan van aanpak.

## 2. Hoe pakken we het aan en wat is het resultaat

Wij zullen in de periode december 2017 tot februari 2018 een serie interviews houden met sleutelfiguren uit het werkveld bodem en ondergrond. Daarbij betrekken wij zowel Gelderse gemeenten en omgevingsdiensten alsmede de provincie, landelijke koepelorganisaties als kennisinstellingen.

*Anders denken, gewoon doen*

Op basis van deze interviews ontwikkelen wij een werksessie waarin we collectief bepalen:

1. Wat is de **scope** van Warme Overdracht Plus?
2. Wat is het belang ervan voor betrokken partijen?
3. Welke behoeften en verwachtingen hebben betrokken partijen hierbij?
4. Wat is cruciaal voor het succes van het overdrachtsproces?
5. Welke activiteiten hebben de hoogste prioriteit?
6. Hoe kan het proces van warme overdracht het best georganiseerd en uitgevoerd worden?

De aanpak is met name gericht op het ontwikkelen van de zogenaamde plus in de warme overdracht. Onderdeel daarvan is de hulp die geboden gaat worden om de betrokken partijen organisatorisch gesteld te doen staan voor de gewenste integrale benadering van bodem, grondwater en ondergrond binnen de Omgevingswet. Door de aanpak breed met alle betrokken partijen inclusief kennisinstituut VHL uit te werken wordt de kiem gelegd voor een netwerkgerichte samenwerkingscoalitie.

Aan de hand van deze participatieve aanpak stellen wij het Plan van Aanpak verder op. In dit document zal tevens de achterliggende strategie uitgewerkt worden waarmee zicht is op een meest optimale en effectieve uitvoering van de "Warme Overdracht Plus".

### 3. Wie gaan het doen en wat zijn de kosten

Namens de provincie Gelderland fungeert u als opdrachtgever. Namens Twynstra Gudde ben ik partner van deze opdracht. Ik ben verantwoordelijk voor de opdracht en ik zal de opdracht samen met Evelien van der Kuil uitvoeren. Beide zijn senior adviseur en zeer bekend met het domein van bodem en ondergrond, de omgevingswet en strategieontwikkeling. Onder andere ook binnen de provincie Gelderland zelf. Evelien is de opdrachtleider en tevens uw contactpersoon. Indien nodig kunnen wij, altijd in overleg met u, het opdrachtteam uitbreiden met de benodigde expertise.

Omdat ons honorarium afhangt van de tijd die wij werkelijk aan de opdracht besteden, hebben wij op grond van eerdere ervaringen een begroting gemaakt. Die bedraagt € 25.000,00 (exclusief BTW, prijspeil 2018). Dit honorarium zullen wij zonder uw voorafgaande goedkeuring niet overschrijden.

Zie onderstaande tabel voor de opbouw van ons honorarium.

Tabel 1. Opbouw honorarium

Activiteiten	Inzet (dagen)	Honorarium
Interviews en verslaglegging	8	€ 10.800,-
Vorbereiding Werksessie	2	€ 2.700,-
Faciliteren en rapporteren werksessie	2	€ 2.700,-
Uitwerken PvA en Strategie voor Warme Overdracht Plus	4	€ 5.400,-
Tussentijds overleg	2	€ 2.700,-
Studio en materialen		€ 700,-
<b>Totaal</b>	<b>18 dagen</b>	<b>€ 25.000,-</b>

Vanzelfsprekend informeren wij u regelmatig over onze tijdsbesteding en de voortgang van onze werkzaamheden.

#### 4. Wijze van betalen

U ontvangt maandelijks een declaratie die is gebaseerd op de tijd die wij daadwerkelijk aan de opdracht hebben besteed. Wij hanteren een betalingstermijn van 30 dagen na declaratiedatum.

#### 5. Voorwaarden

De algemene voorwaarden die op onze werkzaamheden en deze opdracht van toepassing zijn, kunt u nalezen in de bijlage bij deze brief.

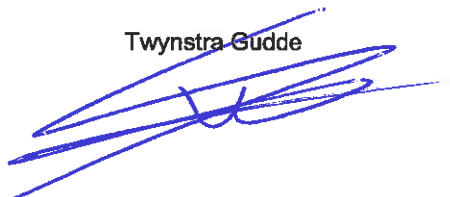
Wij vertrouwen erop dat deze brief in overeenstemming is met de gemaakte afspraken. Als u ons de opdracht verstrekt, verzoeken wij u een exemplaar van deze brief getekend naar ons op te sturen in bijgevoegde antwoordenvolp. Wij zien uit naar de samenwerking.

Met vriendelijke groet,

Voor akkoord, d.d. ....

Twynstra Gudde

Provincie Gelderland



ing. S.A.M. Duifhuizen  
Partner

Henk Driessen

---

**Factuurgegevens** (in te vullen door opdrachtgever)

---

Bedrijfsnaam :  
T.a.v. :  
Adres/postbus :  
Postcode :  
Plaats :  
E-mail :  
Klantgegevens (opdrachtbonnr., SAP-code, e.d.) :

In het kader van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen geeft Twynstra Gudde er de voorkeur aan facturen digitaal te versturen. Wij vragen u daarom uw e-mailadres in te vullen.

Bijlage:

- algemene voorwaarden bij de uitvoering van adviesopdrachten (ROA)
- CV's van projectteam