

Aandachtspunten en ervaringen bij kostenbeheersing

Marcel van Rosmalen
Jan Floor Troost

17 maart 2006



Kostenbeheersing bij infrastructuur- en utiliteitsbouwprojecten verschilt



- Scope is duidelijk (incl. PVE)
- Gedragen kostenmodel
- Veel ervaringscijfers, expertise in de markt



- Scope verandert dikwijls
- Geen gedragen kostenmodel
- Weinig ervaringscijfers

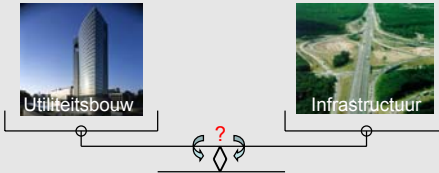
- Kosten goed te ramen
- Kosten goed te beheersen en op te sturen
- Statistiek minder relevant
- Beslissingen met LCC

- Kosten niet goed te ramen
- Kosten lastig te beheersen en op te sturen
- Statistiek relevant
- LCC speelt nauwelijks een rol

Kostenbeheersing bij infrastructuur- en utiliteitsbouwprojecten verschilt

→ Bodemsanering:

Hoeveel utiliteitsbouw, hoeveel infrastructuur?



Kostenbeheersing bij bodemsanering



- Scope is duidelijk (incl. PVE)
- Gedragen kostenmodel
- Veel ervaringscijfers, expertise in de markt



- Scope verandert dikwijls
- Geen gedragen kostenmodel
- Weinig ervaringscijfers



- Scope?
- Kostenmodel?
- Ervaringscijfers?

- Kosten goed te ramen
- Kosten goed te beheersen en op te sturen
- Statistiek minder relevant
- Beslissingen met LCC

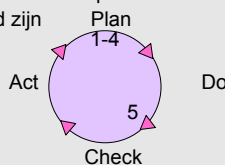
- Kosten niet goed te ramen
- Kosten lastig te beheersen en op te sturen
- Statistiek relevant
- LCC speelt nauwelijks een rol

- Kosten te ramen?
- Kosten te beheersen en op te sturen?
- Statistiek?
- LCC?

Aanpak

Hoe pakken we de kostenbeheersing aan?

1. Maak afspraken over definities en ontwikkelingen
2. Programma van Eisen en Plan van Aanpak
3. Verhard die delen die bekend zijn
4. Proactief:
 - a. Adaptief vermogen
 - b. Riscomanagement

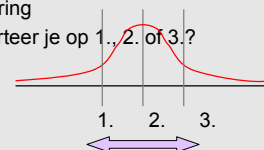


5. Realiseren, Rapporteren, Beheren en Evalueren

1. Maak afspraken over definities en ontwikkelingen

Waar gaat de meeste verwarring over?

- Wat zit er wel en wat niet in de scope en PVE?
- Kosten structuur (begrippen)
- (Interpretatie van) Regelgeving
- Toekomstige beleidsontwikkelingen
- Indexering
- Rapporteer je op 1., 2. of 3.?



2. Programma van Eisen

Voor beheersing en sturing (inhoud):

- Functioneel PvE
- Ruimtelijk PvE
- Technisch PvE
- Financieel PvE

Aandachtspunten:

- Als je eisen weet: geef ze!
- Geen "slaaf van je PvE."
- PvE is groeimodel

→ Ervaringen Bodemsanering met PvE?

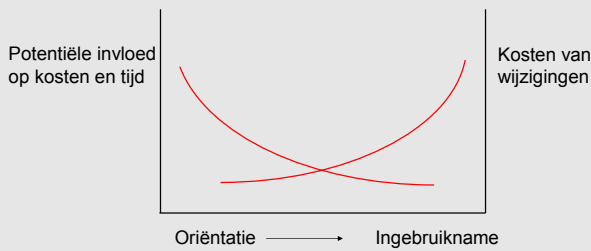
2. Plan van Aanpak

Voor beheersing en sturing (proces):

- Fasering
- Besluiten
- Planning en mijlpalen
- Contractering
- Onzekerheden
- Omgeving
- Communicatie
- Kosten

→ Ervaringen Bodemsanering met PvA?

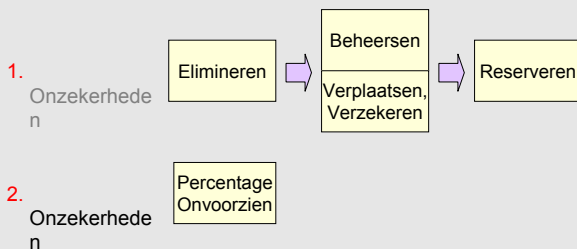
Invloed van wijzigingen op kosten



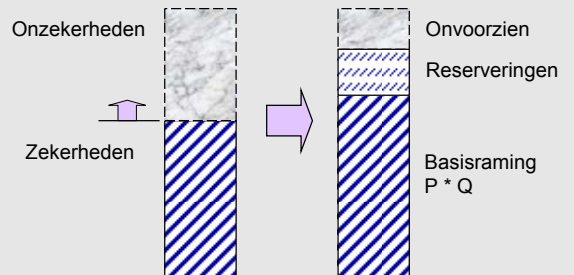
3. Verhard die delen die bekend zijn (1)



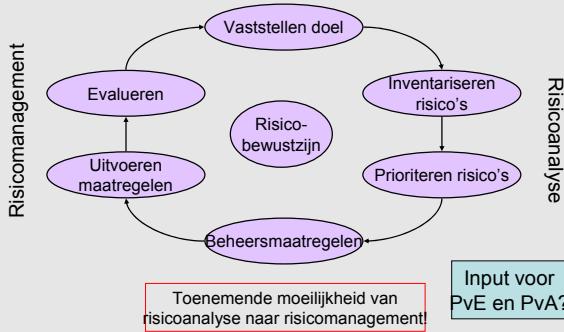
3. Verhard die delen die bekend zijn (2)



3. Verhard die delen die bekend zijn (3)



4. Proactief: Risicomanagement



4. Proactief: Adaptief vermogen

- Utiliteitsbouw: relatief weinig overschrijding.
 - Infrastructuur: veel overschrijding door wensen vanuit de omgeving en gebruikers.
 - Opkomst van "Procesmanagement":
 - "tools" zoals interactieve planvorming en open planprocessen
 - aanvullende competenties
 - schakelen tussen project- en procesmanagement...
- Bij bodemsanering?
- Opdracht / inspanning
 - Omgaan met onzekerheden
 - Omgeving
 - Eindgebruik / functie

5. Realiseren, Rapporteren, Beheren en Evalueren

- Alert zijn op risico's en kansen (zoals wijzigende omstandigheden).
- Ervaringen gedurende fasen borgen, vastleggen en overdragen.
- Transparante financiële administratie.
- Tijdig evalueren.
- Leerpunten communiceren, inbrengen in bestaande databanken e.d.

Doen!?

- Leer van andere sectoren, ontwikkel zelf:
 - Instrumentarium
 - Definities / structuren / classificaties
 - Scope beheer
 - LCC
 - Risico beheer
 - Functie
- Organiseer adaptief vermogen
 - Platform creëren
 - Evalueren / vergelijken
 - Transparantie en eenduidigheid
- Ontwikkel competenties
 - Omgaan met onzekerheden
 - Feiten- en kostenkennis
 - Normeringen en regelgeving
 - Analyse en overzicht

Maak de cirkel rond!

